



# Kirkuk University Journal: Humanity Studies



<https://kujhs.uokirkuk.edu.iq>

DOI: 10.32894/1992-1179.2025.166984.1293

Date of research received 11/08/2025, Revise date 11/16/2025 and accepted date 12/15/2025

## Systems Thinking Among Educational Counselors

Dr. Walid Khalil Ismail

### Abstract

The research aimed to identify the level of systemic thinking among educational counselors in the Kirkuk Governorate Center and to identify statistically significant differences according to the social variable (males - females). The number of counselors was (204) male and female counselors, and the research sample consisted of (120) male and female educational counselors, with (60) male counselors and (60) female educational counselors.

The researcher relied on the (Al-Sabati and Salem Abdul Hamid-2014) scale, which consists of (47) items and has a five-point scale, and the items were distributed across (5) dimensions. Then the scale was applied to the research sample, which was chosen randomly. After collecting the data, the researcher used the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) The research results showed (1) that educational counselors have a high percentage of systems thinking (2) There are no statistically significant differences between educational counselors according to the gender variable. In light of the research results, the researcher presented a number of recommendations Among those recommendations is providing an opportunity for the exchange of experiences between new educational counselors and counselors with long experience in counseling work, and to learn about the tasks of counselors in a practical way. Among the suggestions is conducting a study aimed at identifying the level of systemic thinking among other samples such as (teachers - school principals).

Keywords: Educational counselor - level of thinking-Systems thinking

## التفكير المنظومي لدى المرشدين التربويين

\*م.د. وليد خليل اسماعيل\*

### الملخص

استهدف البحث التعرف على مستوى التفكير المنظومي لدى المرشدين التربويين في مركز محافظة كركوك والتعرف على الفروق ذات الدلالة الاحصائية بين المرشدين التربويين وحسب متغير النوع الاجتماعي (ذكور - اناث) وبالبالغ عددهم (٤٠) مرشد ومرشدة ، وتكون عين البحث من (١٢٠) مرشد ومرشدة تربوية بواقع (٦٠) مرشد و (٦٠) مرشدة تربوية ، واعتمد الباحث على مقياس (الصباتي وسالم عبد الحميد-٢٠١٤) و المكون من (٤٤) فقرة و ذات ترتيب خماسي وتوزعت الفقرات على (٥) ابعاد، ثم طبق المقياس على عينة البحث الذي اختير بصورة عشوائية ، وبعد جمع البيانات استخدم الباحث الحقيقة الاحصائية للعلوم الاجتماعية ( SPSS ) لاستخراج نتائج البحث ، وقد اظهرت نتائج البحث(١) ان المرشدين التربويين يتمتعون بمستوى عالي من التفكير المنظومي (٢) لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين المرشدين التربويين وحسب المتغير الجنس، وعلى ضوء نتائج البحث قدم الباحث عدد من التوصيات ومن تلك التوصيات اتاحة الفرصة لتبادل الخبرات بين المرشدين التربويين الجدد والمرشدين ذوي خبرات طويلة في العمل الارشادي والاطلاع على مهام المرشدين وبشكل عملي ، ومن المقترنات، اجراء دراسة تستهدف التعرف على مستوى التفكير المنظومي لدى عينات اخرى مثل ( المعلمين - مدراء المدارس).

الكلمات المفتاحية: المرشد التربوي- مستوى التفكير- التفكير المنظومي.

### مشكلة البحث:

تكمّن مشكلة البحث الحالي في ندرة الدراسات العلمية التي تناولت مفهوم التفكير المنظومي في مجال العمل الارشادي في الميدان التربوي، حيث ان التغيرات المتسارعة في مجال العلم والمعرفة والتحديات التي يواجهها النظام التعليمي، تزداد الحاجة إلى متخصصين من كل العلوم يمتلكون مهارات متعددة في مجال العمل التربوي، وذو خبرات متراكمة تدعم اختصاصهم في مجال عملهم الذي ينتمي إليه كل من الطلبة والاساتذة والمناهج الدراسية وطرق التدريس، وكل تلك المجالات ذات خصوصية متعددة، والذي يجمع هذه الاطراف ويضعهم من اهم اولويات عمله هو المرشد التربوي فهو بحاجة ماسة الى التعرف على نمط من التفكير يستطيع من خلاله التعامل مع الاسباب الحقيقة للمشكلات الارشادية قادرا على رؤية العلاقات التي تربط بين عناصرها و التوصل للأسباب الحقيقة المكونة لها ، مقدما الحلول الجذرية للمشكلات ، ومن الدراسات التي اكّدت ان الذين يستعملون هذا النمط من التفكير يستطيعون النظر الى ميدان العمل التربوي بصورة علمية و شاملة وبالتالي يمتلك القدرة على نقد المواقف والاستقصاء الحقائق والتوصّل الى النتائج بصورة ابداعية (الملكي ، ٢٠٠٥ ، ١٥) ومن خلال كل ما سبق يظهر المشكلة الحالية في ندرة المصادر التي تبحث في نمط مغاير من التفكير ( التفكير المنظومي) ويراه حاضر في العمل الارشادي. ويعمل البحث الحالي على التحقق والتعرف الى أي مدى يسهم البحث الحالي على ان يسد نقصا معرفيا في ميدان البحث العلمي في العمل الارشادي داخل المؤسسات التربوية ويزودهم اختبار معرفيا يتيح استخدامه من قبل الباحثين.

### أهمية البحث:

التفكير المنظومي يعمل على مساعدة المختصين في تركيز النظر إلى المواقف الارشادية بشكل شامل وتحليل المشكلات المتضمنة في الموقف إلى اجزائها المكونة لها ، والنظر إلى العلاقات التي تربط بين تلك الاجزاء ، مما يجعل العاملين في تلك الميادين من المرشدين التربويين قادرا على ادراك الصورة الكلية لمضامين المواقف الارشادي ، حيث يعد التفكير المنظومي من المستويات العليا للتفكير . ويستطيع العامل في المجال التربوي (المرشدين التربويين) الذي يقوم باستعمال و مزاولة هذا النمط من التفكير في عمله اليومي داخل المؤسسات التربوية من رؤية المواقف المعروضة ( المشكلات المدرسية ) بصورة شاملة دون ترك أي جزء منها ، مما يجعل المرشدين يتصرفون بالقدرة على نقد المواقف والإبداع في ايجاد الحلول و استبعاد غير النافع منها. و يؤكд العاملين والمتعلعين على هذا المجال أن استخدام هذا النوع من التفكير يعد صاحب نظرة شاملة ومتعددة في مزاولة مهارات التفكير العليا (المالكي ، ٢٠٠٥ ، ١٦).

ويؤكد (الصقر) ان مزاولة (التفكير المنظومي) يساعد العاملين في المدارس (المرشدين التربويين) على النظر للمواقف والحوادث المدرسية في طرق واساليب تربية حديثة ، فهو يركز على النظر إلى الموقف التربوية بشكل شامل وتحليل المشكلات إلى اجزائها والنظر إلى العلاقات التي تربط بين تلك الأجزاء، مما يجعل الشخص قادرا على إدراك الصورة الكلية للموقف. (الصقر ، ٢٠١٤ ، ١٦) .

يرى (كامـل-٢٠٠٣) ان استخدام (التفكير المنظومي) في معالجة أية مشكلة يساعد على رؤية الأسباب الجذرية للمشكلات كما يساعد المختصين على تقديم نظرة شاملة لهذه المشكلات مما يعمل على التوصل إلى الحلول المثالية والإبداعية لتلك المشكلات والتي تكون قابلة للتطبيق ( كـامل ، ٢٠٠٣ ، ١٦). والقائم لهذا النوع من التفكير يمكنه من وصف العلاقة

المترابطة بين عناصر المواقف المختلفة والربط بين المدخلات والعمليات والمخرجات للموقف وصياغة المشكلة بصورة متعددة حتى يمكن الإجابة على جميع التساؤلات المتبعة من جوانبها . (الزيارات، ٢٠١٤، ٢٠٢٠).

#### الأهمية النظرية:

-١ تتبّق أهمية البحث من أهمية استخدام هذا النمط من التفكير (التفكير المنظومي) من قبل مختصين في العمل الارشادي (المرشد التربوي) أحد

الركائز الأساسية المهمة في النظام التعليمي في المدارس، ويتعامل مع

المشكلات الارشادية ،ويجعله (المرشدين) قادرًا على النظر للمواقف ورؤيتها

العلاقات التي تربط بين عناصرها والتوصل للأسباب الحقيقة المكونة لها

،مقدما الحلول الجذرية.

-٢ العمل على إثراء المكتبة العلمية بمصدر مهم في مجال التربوي متواولاً

استخدام هذا النمط المعرفي (التفكير المنظومي) في العمل الارشادي.

-٣ المساهمة في تزويد (مكتبة البحث) بدراسة علمية ذات إطار ومرجع

نظري علمي حول متغيرات البحث الحالي.

#### الأهمية التطبيقية:

١-المشاركة الفعلية والمشاركة الحقيقة في تقديم أفضل الخدمات الارشادية لطلبة ،

ورفع مستوى أداء المرشدين وتحسين من نوعية وجودة عمل المرشدين في المدارس من

خلال استخدام (التفكير المنظومي). والخدمات الارشادية المقدمة لطلبة المدارس من

خلال استخدام (التفكير المنظومي).

٢- المساهمة في رفع مستوى اداء المرشدين التربويين وتحسين من الصورة المقدمة

لهذه الفئة التربوية الذي يعمل مع المواقف الارشادية مقدما المخرجات للمعوقات التي

تلاقي طلبة المدارس في ميدان التربية متوصل الى الحلول الابداعية.

٣- تكمن اهمية البحث الحالي في اهمية المتغيرات(المرشد التروي) والمقاييس والادوات

البحثية(مقياس التفكير المنظومي) المستخدمة في المجال الارشادي.

**اهداف البحث: يهدف البحث التعرف على:**

١- مستوى التفكير المنظومي للمرشدين التربويين.

٢- التعرف على الفروق بين المرشدين التربويين وفقاً لمتغير الجنس (ذكور - إناث).

**حدود البحث:**

تحدد البحث الحالي بالمرشدين التربويين العاملين في المدارس المتوسطة والاعدادية في

مركز محافظة كركوك لسنة الدراسية (٢٠٢٤-٢٠٢٣).

**تحديد المصطلحات:**

١- التفكير المنظومي : عرفه كل من

(عفانة ونشوان، ٢٠٠٤)

احد انواع لتفكير الذي يركز فيه الشخص المفكر على مضامين علمية مركبة من خلال العمل

على منظومات متكاملة تتضح فيها بصورة واضحة كافة العلاقات بين المفاهيم والموضوعات قيد

العمل، مما يجعل المتعلم قادراً على إدراك الصورة الكلية للفكرة او المواقف المعروضة

أمامه(عفانة ونشوان، ٢٠٠٤، ٦)

(٢٠٠٩-علي )

نظام يتجاوز الاحداث في المواقف والتي تبدو مستقلة عن بعضها ومنفصلة ، إلى نماذج وانماط أكثر عمقاً وتركيز ، من خلال ادراك الروابط بين الاحداث، وبالتالي تحسين فهم الاحداث والتأثير فيها (علي، ٢٩٨، ٢٠٠٩).

(٣) فايد - سعيد (٢٠١٢)

"تفكير مفتوح المواضيع ينطلق من منظور كلي للمواقف ومن خلال علاقة الكل بالجزء ، وعلاقة الاجزاء ببعضها البعض ، وعلاقة كل جزء منها بالموقف الحالي ، كما أنه تفكير لا يتوقف عند مجرد تحليل الجزيئات الى الاجزاء المكون وانما يضمن كذلك ادارة عملية التفكير والتفكير في التفكير ("فايد وسعيد، ٢٠١٢، ١٠).

التعريف النظري :

قدرة الفرد على تكوين صور كافية شاملة لمكونات الموقف المقدم للتوصل للحلول بطريقة عملية مناسبة لمعالجة المشكلات ، من خلال النظرة الكلية المنبثقة من جميع جوانبها.

التعريف الاجرائي :

هي الدرجة التي يحصل عليها المرشدون التربويون والمرشدات التربويات على فراتر مقاييس التفكير المنظومي المستخدم في البحث.

٢- المرشد التربوي.

تعريف وزارة التربية: (١٩٨٨) هو احد اعضاء الهيئة التدريسية المؤهل لدراسة مشكلات الطلبة التربوية والاجتماعية والسلوكية من خلال جمع المعلومات التي تتصل بهذه المشكلات سواء كانت هذه المعلومات متصلة بالطالب نفسه او البيئة المحيطة به لغرض تصويره بمشكلاته او المشكلات التي يعاني منها لاختيار الحل المناسب الذي يرتضيه لنفسه ( وزارة التربية-

.(١٠، ١٩٨٨)

الاطار النصري:

**مفهوم التفكير المنظومي:**

يعد التفكير المنظومي طريقة عملية مناسبة للعمل على معالجة المشكلات في المواقف من خلال النظرة الكلية في ضوء العلاقات المتداخلة بين مكوناته (١٨,٢٠٠١) ويشر إلى أن التفكير المنظومي هو نمط تفكير يعني قدرة الفرد على تكوين الابنية العقلية بصورة عملية تنقله من التفكير المحدد إلى التفكير الشامل الذي يجعل الفرد القائم بها ينظر إلى العديد من العناصر في الموقف على أنها متباينة في جوانب، وعلى أنها مشتركة في جوانب متعددة (Clements, 1998, 505). كما أن التفكير المنظومي يركز على مضامين عملية مركبة من خلال منظومات متعددة متكاملة تتضح فيها كل العلاقات بين تلك المفاهيم والموضوعات وبالتالي يجعل الفرد على قدرة لإدراك الصورة الكلية لمضمون العمل أو الموقف المعروض (عبيد وعفانة, ٢٠٠٣, ٦٣,٢٠٠٣)، أما (ستيفن-٢٠٠٩) يرى أن التفكير المنظومي اسلوب معين يتميز بالبساطة لغرض ايجاد محور تركيز منظم وهو تفكير يتميز بأنه جشتالطي العمل في الموقف وتفكير شامل لجميع اجزاء او جوانب الموقف المعروض (Stephen, 55, 2009).

**أهمية التفكير المنظومي:**

اشار ( Bartleet-2001 ) إلى ان أهمية التفكير المنظومي متمثلة بمايلي:

- ١- تتمية الروية المستقبلية الشاملة للمواضيع دون فقدان اجزائها.
- ٢- تفكير يساعد الفرد على تتمية القدرات عند رؤية العلاقات بين الاشياء وتحسين الروية العميقه للأمور .

- ٣- مساعدة الفرد القائم بها على رؤية الاسباب الجذرية للمشكلات المطروحة ثم القدرة على تقديم نظرة شاملة عميقة للمواقف.
- ٤- تتميم القدرة على تحليل الموقف ثم تركيبها للوصول الى الابداع الذي يمثل من اهم المخرجات.
- ٥- الوصول الى خلق جيل له القدرة على التعامل الايجابي من النظم البيئية .
- ٦- من اهم الوسائل لفهم العالم المتميز بالتعقيد مما يساعد الفرد على النظر للعالم ومؤسساتها بنظرة كلية وشاملة تمكن الفرد معرفة الاسباب وثم تحديد اتجاه سير العمل .
- ٧- توجيه الاهتمام الى ضرورة التفكير في البحث من خلال منظور يتسم بالحداثة لغرض فهم الظواهر التربوية بأبعادها المتنوعة المتداخلة .(Bartleet, ٢٠٠١).

**خصائص التفكير المنظومي:**

- ١- النظر الى الموقف التربوي والمشاكل التي تحدث فيها بشكل كلي وبسياق واسع ولا يميل الى تبسيط الحلول المقترحة.
- ٢- الحث على احترام المواقف وتقدير وجهات النظر للآخرين في الموقف والاستفادة منها ومن خصوصية الحلول المقترحة.
- ٣- النظر الى العلاقات والروابط بين الاجزاء المكونة للنظام او المواقف التربوية نظرة شاملة دون ترك التفاصيل المكونة لها.
- ٤- العمل على تشجيع المشاركة الفعلية في ايجاد الحلول التربوية للمشكلات من خلال الدمج بين ادارة الموقف واتخاذ القرار .( Sterling, ٢٠٠٤ , kotelinkon, 2006 ) .

.(

### مهارات التفكير المنظمي:

يتضمن التفكير المنظمي مهارات عديدة، صنفها الباحثون حسب درجة تعقيدها إلى:

١- مهارة قراءة الشكل المنظمي : وهي قدرة العاملين على تحديد ابعاد الشكل المنظمي للعمل في المنظمة ( الهيكل التنظيمي).

٢- مهارة تحليل الشكل وادراك العلاقات بين الاجزاء: وهي القدرة على رؤية العلاقة بين الادارة التربوية ومكونات الموقف التربوي وتحديد خصائص تلك العلاقة وتصنيفه حسب الاهمية وال الاولوية.

٣- مهارة تكميل العلاقات في الشكل : وهي القدرة على الربط بين عناصر العلاقات في العمل وايجاد التوافقات بين النواقص في الموقف المطروح.

٤- مهارة رسم الشكل المنظمي : وتعد هذه المهارة محصلة لمما رأت السابقة لأنها تتضمن كل الخطوات التي تؤدي إلى قراءة شكل العمل في المجال والموقف التربوية وتحديد علاقاته واجزئه التي تم رسمه بالصورة النهائية بجميع اجزاء ومكونات الموقف. (يعقوب ، ٢٠١٢ ، ٧١).

### النظريات التي تناولت التفكير المنظمي:

#### ١- النظرية البنائية:

التفكير المنظمي على وفق وجهة نظر النظرية البنائية، يعني قدرة التربوين على تكوين نماذج أو منظومات أو هيكل للمسائل التربوية التي تتعلق بعملهم داخل المدرسة او داخل المؤسسات التربوية وهذه النماذج أو المنظومات هي تمثيلات للحقيقة حول المواضيع المطروحة يتم بناؤها حسب الحاجة من قبل القائمين بها ، وهذه النماذج والمنظومات الفرعية تلعب دوراً رئيساً في تطور التفكير المنظمي القائم على تبيان العلاقات السببية والمنطقية بين المنظومات المختلفة

التي تنمو وتنسج كلما تفاعل التربويين او القائمين بالاعمال التربوية مع البيئة المدرسية داخل مؤسسة التربية، ويستند التفكير المنظومي على اساس مهم وهي أن يكون التربوي قادرًا على القيام بالتفكير من خلال نماذج ومنظومات واضحة معلومة السبب، وأن يدرك أن تلك النماذج هي نماذج قام بوصفها، وأن يكون باستطاعته بناؤه وتحليلها ونقدتها وتطويرها باستمرار ، والنظرية البنائية تفترض أن القائمون بها في المؤسسة التربوية يستطيعون بناء المعرفة وتكون نماذج ومنظومات لها من خلال التفاعل القائم بين عملية التعلم والخبرات السابقة المخزونة في الذاكرة من ضمن التجارب وخبرات التعلم الجديدة الذي تم اكتسابه ، إذ أن هذا التفاعل بين الخبرتين يؤدي إلى تفسير المعلومات والمعرفة، مما يؤدي وبالتالي إلى بناء المعنى على وفق رغبة العاملين واحتياجاتهم او وفق الموقف المطروح امامهم (الكامل، ٢٠٠٣، ٨٠) .

#### -نظريّة الجشطالت:

تفسر نظرية الجشطالت التفكير المنظومي للفرد (متعلم، معلم، ) من خلال قدرته على ادراك مكونات المجال الظاهري وادراك العلاقات التي تربط بين اطراف العمل التربوي التي لا يمكن فهمها من النظرة العابرة، بل بواسطة التأمل والنظر الى الاجزاء التي تكون الموقف التربوي ثم حدوث الاستبصار الذي يأتي فجأة كحل للمشكلة، ويعتمد اساسا على الخبرات المتراكمة، فالتفكير مرتبط بالتأمل لوصف الحوادث والقيام باعادة ترتيب اجزاء ومكونات الموقف، وهو وظيفة ابداعية مركبة من العمليات الادراكية التي تخص المشكلات وحلها، وتلك العمليات يمكن ان تحدث بطريقة شعورية او لا شعورية .اذ يمكن للعقل ان ينشط بشكل ائموذجي في بعض نشاطات الاستكشافات العلمية او الفنية في مستوى الشعور ، و يمكنه الوصول الى الحلول الابداعية المناسبة للمشكلات التي تأتي نتيجة العمل المتواصل وتنظيم الخبرات الجديدة مع

الخبرات السابقة ومحاولة ايجاد تنظيم وربط بين الاجزاء ويصل الى حل جديد لم يتوقع الوصول اليها.

، التفكير المنظومي حسب النظرية له خصوصية فهو يتضح من خلال ربط المعلومات الجديدة مع المعلومات التي يخزنها في ذاكرته بشكل جديد ومختلف عما هو مألف وعادي ليصل الى نتائج لم يتوقع الوصول اليها ( حميد، ٢٠١٤، ٤٥ ) .

#### الدراسات السابقة:

١- دراسة (السراي- ٢٠١٥) التفكير المنظومي وعلاقته بالقدرة على حل المشكلات لدى طلبة الجامعة.

هدفت الدراسة التعرف على درجة التفكير المنظومي لدى طلبة جامعة واسط وعلاقته بالقدرة على حل المشكلات، واختار الباحث عينة من طلبة جامعة واسط للعلوم الإنسانية بلغت العينة (٤٧٠) طالب وطالبة، وقام الباحث ببناء مقاييس التفكير المنظومي، ومقاييس القدرة على حل المشكلات وفقاً للخلفية النظرية واستخدم الباحث الاساليب الاحصائية المناسبة للتعرف على مستوى التفكير المنظومي والتعرف على العلاقة بين التفكير المنظومي والقدرة على حل المشكلات ، وتوصل الباحث الى النتائج الاحصائية التالية ١- ان طلبة الجامعة يتمتعون بنسبة متوسطة من التفكير المنظومي ٢ ان طلبة الجامعة يتمتعون بالقدرة على حل المشكلات ٣- وجود علاقة ارتباطية ايجابية دالة احصائية بين التفكير المنظومي والقدرة على حل المشكلات.

٢- دراسة ( احمد- ٢٠٠٩) الوعي بمهارات التفكير المنظومي وعلاقته ببعض المتغيرات.

هدفت الدراسة الى التعرف على درجة وعي الطلبة بمهارات التفكير المنظومي، والكشف عن علاقة التفكير المنظومي بالتحصيل الدراسي، وتكونت عينة الدراسة من (٢٠٠) طالب وطالبة من طلبة كلية التربية بجامعة اسوان ، واستخدم الباحث الاساليب الاحصائية المناسبة للتعرف

على مستوى التفكير المنظومي والتعرف على العلاقة بينها وبين بعض المتغيرات، وتوصلت الدراسة الى النتائج التالية ١- ان طلبة الجامعة يتمتعون بنسبة جيدة من التفكير المنظومي ٢- وجود علاقة احصائية دالة في درجة الوعي بمهارات التفكير المنظومي بين طلبة التخصصات الإنسانية والعلمية ولصالح التخصصات العلمية ٣- وجود علاقة ارتباطية دالة احصائية بين التحصيل الدراسي ومهارات التفكير المنظومي.

٣- دراسة (ابو الحسن- ٢٠١٨ ) التفكير المنظومي وعلاقته بالقدرة على حل المشكلات الحياتية لدى طلاب المرحلة الثانوية.

هدفت الدراسة إلى كشف العلاقة بين التفكير المنظومي وبين القدرة على المشكلات الحياتية لدى طلاب المرحلة الثانوية ، وكانت عينة الدراسة مكونة من ( ٣٥٠ ) طالب وطالبة من الذكور ، واستخدمت الدراسة الأدوات الآتية ١- ( ١٧٩ ) من الإناث و ( ١٧١ ) من الذكور ، ومتى مقياس التفكير المنظومي (إعداد الباحثة) و ٢- مقياس القدرة على حل المشكلات الحياتية (إعداد الباحثة) ، وقد أشارت نتائج الدراسة إلى ١- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإناث في كل من التفكير المنظومي والقدرة على حل المشكلات ، ٢- عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين طلاب التخصص الأدبي والتخصص العلمي في كل من التفكير المنظومي والقدرة على حل المشكلات الحياتية ٣- وجود علاقة ارتباطية موجبة بين التفكير المنظومي وأبعاده الفرعية والقدرة على حل المشكلات الحياتية بأبعادها لدى طلاب المرحلة الثانوية .

٤- دراسة (السعادي و عبد الوهاب- ٢٠١٨ ) (مستوى التفكير المنظومي لتدريسيي كليات التربية الأساسية وعلاقته بالتفكير الابداعي لطلابهم).

هدفت الدراسة الى تعرف مستوى التفكير المنظومي لتدريسيي كليات التربية الأساسية وعلاقته بالتفكير الابداعي لطلابهم ، ، حدد الباحث مجتمع البحث من تدريسيي وطلبة كليات

التربية الأساسية، أما عينة البحث فكانت ممثلة ب ( تدريسيي وطلبة قسم العلوم / كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية)، حيث بلغ عدد التدريسيين (٤٢) تدريسي، وطلاب المرحلة الرابعة لقسم العلوم وعددهم (١٠٠) طالب وطالبة واستخدم الباحث الأدوات التالية ١-مقياس لتفكير المنظومي للتدريسي كليات التربية الأساسية. ٢- تبني الباحث اختبار مقياس أو لتفكير الابداعي (الصورة الفظية) ، و استعمل الباحث الوسائل الاحصائية المناسبة وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية ١- مستوى التفكير المنظومي لدى تدريسي قسم العلوم كلية التربية الأساسية (عالي). ٢- لا توجد علاقة ذات دلالة احصائية بين التفكير المنظومي لتدريسي كليات التربية الأساسية والتفكير الابداعي لطلبتهم.

### الفصل الثالث:

#### اجراءات البحث:

مجتمع البحث : المرشدين و المرشدات التربويين العاملين في المدارس المتوسطة والاعدادية في مديرية تربية كركوك (المراكز) للسنة الدراسية (٢٠٢٥-٢٠٢٦) الفصل الدراسي الاول.

#### عينة البحث:

قام الباحث باختيار عدد من المرشدين التربويين من مجتمع البحث وبشكل عشوائي ، اذا بلغت عينة الدراسة (١٢٠) مرشد ومرشدة تربوية ، وبواقع (٦٠) من المرشدين التربويين و(٦٠) من المرشدات التربويات .

#### ادوات البحث:

من اجل التحقق من اهداف البحث الحالي تم تبني الباحث مقياس التفكير المنظومي الذي طوره كل من (الصياطي وسالم عبد الحميد-٢٠١٤) و المكون من (٤٤) فقرة وذات تدرج

خمساً ، وحسب (مقاييس ليكرت) Likert Scale خماسي النقاط ، للايجابة على الفقرات يتم بإعطاء وزن رقمي لكل خيار (إجابة) (مثل موافق بشدة = ٥ درجات، موافق = ٤ درجات، محايد = ٣ درجات، غير موافق = ٢ درجتان، غير موافق بشدة = ١ درجة واحدة). وتوزعت فقرات مقاييس التفكير المنظومي على (٥) ابعاد كالاتي:

١- التنظيم الذاتي لإدارة الوقت (Self-organization for time management) وتمثله (١٠) فقرة.

٢- التنظيم الذاتي للانفعالات (Self-regulation for managing emotions) وتمثله (٨) فقرة.

٣- التنظيم الداخلي للسلوك (internal regulation of behavior) وتمثله (٨) فقرة.

٤- التفكير المنظومي الايجابي (Positive systems thinking) وتمثله (١٠) فقرة.

٥- الافادة من الخبرات السابقة (Benefit from previous experiences) وتمثله (٨) فقرة.

٦- (الصباطي وسالم وعبد الحميد ٢٠١٤).

صدق للمقياس:

من أجل التأكد ان اداة البحث يتميز بالصدق فقد عرض الباحث المقياس بتعليماته ومجالاته وبدائله على عدد (١٠) من الخبراء ومحكمين من اساتذة علم النفس وارشاد التربوي والقياس والتقويم للتعرف على المقياس وعلى صلاحية فقرات المقياس ، وقد تم تعديل بعض الفقرات وفق اراء المحكمين من الناحية اللغوية وبلغ نسبة الاتفاق بين المحكمين (٨٢٪) وهذه النسبة ملائمة لقياس التفكير المنظومي.

### ثبات المقاييس.

للغرض ايجاد ثبات لمقاييس التفكير المنظومي، اعتمد الباحث على طريقة (اعادة تطبيق الاختبار) ، حيث تم عرضه على عدد (٢٠) من المرشدين التربويين وبطريقة عشوائية ، وقد تم اعادة تطبيق المقاييس مرة اخري على افراد العينة نفسها بعد مرور اسبوعين من التطبيق حيث اشار (ادمز، ١٩٤٦، ٨٥) بان المدة الزمنية بين التطبيقين لا تزيد عن اسبوعين او ثلاثة اسابيع ، ولغرض حساب نسبة الثبات بين التطبيقين فقد استخدم الباحث معامل ارتباط بيرسون وقد بلغ نسبة الثبات (٪٧٩) وهو معامل ثبات جيد ، حيث يُشير عدد من الباحثين إلى انه اذا كان معامل الارتباط بين التطبيق الأول للاختبار والثاني بلغ (٪٧٠) فأكثر فان ذلك يُعد موشراً جيداً ويمكن الركون اليه . ( عيسوي ١٩٨٥، ٥٨).

### الوسائل الاحصائية:

تمت معالجة البيانات باستخدام الحزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية ( SPSS ) بالوسائل الاحصائية الآتية.

١- معامل ارتباط بيرسون لحساب ثبات اجابات المرشدين على فقرات المقاييس بطريقة اعادة الاختبار .

٢- الاختبار الثنائي. ( T-test ) لعينة واحدة لاستخراج مستوى التفكير المنظومي لعينة البحث.

٣- الاختبار الثنائي ( T-test ) (لعينتين مستقلتين). لاستخراج الفروق بين العينتين وحسب متغير الجنس.

#### الفصل الرابع عرض النتائج ومناقشتها.

##### الهدف الاول:

التعرف على مستوى التفكير المنظومي لدى المرشدين التربويين.

لغرض تحقيق هذا الهدف طبق المقياس ( التفكير المنظومي ) على المرشدين التربويين الذين تم اختيارهم كعينة للبحث والبالغة عددهم ( ١٢٠ ) مرشد ومرشدة ، وبعد القيام بجمع البيانات وتحليلها ثم مقارنة المتوسط الحسابي مع المتوسط الفرضي وباستعمال الاختبار التائي لعينة واحدة كانت النتائج كالاتي وحسب

الجدول ( ١ ) الى ان درجة متوسط الحسابي كانت ( ١١,١٥٣ ) والمتوسط الفرضي ( ١٣٥ ) وان القيمة التائية المحسوبة هي ( ١٦,٥٤ ) وهي اعلى من القيمة الجدولية البالغة ( ١,٩٦ ) عند مستوى دلالة ( ٠,٠٥ ) والانحراف المعياري ( ١٤,١٨ )، وهذه النتيجة تشير الى ان المرشدين التربويين يتمتعون بنسبة عالية من التفكير المنظومي، ويتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة ( احمد - ٢٠٠٩ ) حيث اشارت الدراسة الى ان طلبة الجامعة يتمتعون بنسبة جيدة من التفكير المنظومي ونتائج دراسة ( الساعدي وعبد الوهاب-٢٠١٨ ) حيث اشارت الدراسة الى ان لدى التدريسين في كلية التربية مستوى عالي من التفكير المنظومي. وتختلف مع نتائج دراسة ( السرای-٢٠١٥ ) حيث اشارت الدراسة الى ان طلبة الجامعة يتمتعون بنسبة متوسطة من التفكير المنظومي.

جدول (١)

نتائج الاختبار الثاني لعينة واحدة (لمرشدين تربويين) لمقاييس التفكير المنظومي

| مستوى الدلالة | القيمة التائية |          | الانحراف المعياري | المتوسط النظري | المتوسط الحسابي | العينة |
|---------------|----------------|----------|-------------------|----------------|-----------------|--------|
|               | الجدولية       | المحسوبة |                   |                |                 |        |
| ٠،٠٥          |                |          |                   |                |                 |        |
| دالة          | ١،٩٦           | ١٦،٥٤    | ١٤،١٨             | ١٣٥            | ١٥٣،١١          | ١٢٠    |

يعزو الباحث هذه النتيجة الى تراكم الخبرة الميدانية التي اكتسبها أفراد عينة البحث خلال عملهم في ميدان العمل الارشادي، وان معظم العاملين في المجال الارشادي قد دخلو العمل في هذا المجال برغبة حقيقة على الرغم من صعوبات ومعوقات العمل الارشادي ، وهم على دراية حقيقة من اهمية وضرورية خدمة جيل الطلبة في الميدان التربوي.

الهدف الثاني: التعرف على الفروق في التفكير المنظومي وفق متغير النوع الاجتماعي ( ذكور – اناث ) لدى المرشدون التربويون .

ولغرض التحقق من دلالة الفرق بين المرشدين والمرشدات وحسب متغير الجنس تم القيام باحتساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لدرجات المتحصلة للمرشدين التربويون ( الذكور – الاناث ) على مقاييس (التفكير المنظومي) حيث بلغ المتوسط الحسابي لعينة المرشدين التربويين (١٥٤،٢٥) وبانحراف معياري قدره (١٠،٦٨) والمتوسط الحسابي لعينة المرشدات التربويات(١٥٠،٢٧) وبانحراف معياري (١٥،٨٧) وباستعمال ( الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين ) لايجاد الفروقات الاحصائية بينم . يلاحظ من خلال الجدول (٢) القيمة التائية للذكور (

(١،٦٣) ، والقيمة الثانية للإناث (١،٥٦) وهي اقل من القيمة الجدولية البالغة (١،٩٦). وتدل النتيجة على انه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين العينتين وحسب النوع الاجتماعي (ذكور - اناث ) وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (ابو الحسن-عبد الوهاب- ٢٠١٨).

## جدول (٢)

التعرف على مستوى التفكير المنظومي وفق متغير النوع الاجتماعي (ذكور - اناث ).

| نوع العينة         | عدد العينة | درجة الحرية | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | القيمة الثانية | القيمة الجدولية | مستوى الدلالة |
|--------------------|------------|-------------|-----------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|
| المرشدون التربويين | ٦٠         | ٥٩          | ١٥٤،٢٥          | ١٠٠،٦٨            | ١،٦٣           | ١،٩٦            | غير دال       |
| المرشدات التربويات | ٦٠         | ٥٩          | ١٥٠،٢٧          | ١٥،٨٧             | ١،٥٧           |                 |               |

ويعزى الباحث هذه النتيجة الى انه لا توجد اختلافات سيكولوجية او اجتماعية كثيرة بين الذكور والإناث في التعرض الى المواقف الارشادية مع اختلاف الفروقات البيولوجية بينهم ، والرغبة في العمل الارشادي يذلل كل الصعوبات والفرقـات ويـمهـد لـلـعـمل فيـ المـواقـفـ التـربـويـةـ بـروحـ مـلـئـ بالـنشـاطـ، وـمـنـ هـنـاـ نـسـطـطـيـعـ انـ نـقـولـ الرـغـبـةـ فيـ اـخـتـيـارـ الـعـلـمـ (يـقـلـ الفـرـقـاتـ وـيـذـلـ الصـعـوبـاتـ) .

الاستنتاجات:

- ١- يتمتع المرشدين التربويين في مركز محافظة كركوك بشخصية متوازنة حيث يتمتعون بمستوى عالي من التفكير المنظومي.
- ٢- لا يتأثر التفكير المنظومي لدى المرشدين التربويين بتغير النوع الاجتماعي ( ذكور - إناث ).
- ٣- من خلال تتمتع المرشدون التربويين بمستوى عالي من التفكير المنظومي فانهم على قدر عالي من تفهم الحالات الارشادية في المواقف التربوية بشكل اكثراً فعالية .  
التوصيات : في ضوء نتائج الذي توصل اليه البحث الحالي يوصي الباحث بالاتي :
  - ١- التأكيد على القائمين على الدورات التدريبية قبل الخدمة على ادخال المرشدون (الجدد) للدورات تدريبية تطويرية وورش عمل تهتم بشكل مباشر على كيفية استخدام مهارات التفكير المنظومي لما لها من اهمية في العمل الارشادي .
  - ٢- اتاحة الفرصة لتبادل الخبرات بين المرشدين التربويين الجدد والمرشدين ذوي خبرات طويلة في العمل الارشادي والاطلاع على مهام المرشدين بشكل عملي .
  - ٣- الاهتمام بالمقاييس المستخدم في البحث الحالي ومحاولة الاستفادة منه في التعرف على مستوى التفكير المنظومي لدى الفئات التربوية الأخرى .

المقتراحات :

- ١- اجراء دراسة تستهدف التعرف على مستوى التفكير المنظومي وعلاقته بمتغيرات اخرى مثل العلاقة التفكير المنظومي و( نمط الشخصية- التوافق المهني- ) لدى المرشدون التربويون.
- ٢- اجراء دراسة تستهدف التعرف على مستوى التفكير المنظومي لدى عينات اخرى مثل ( المعلمين - مدراء المدارس)
- ٣- ادخال تدرس انماط ومهارات التفكير الابداعي ومهارات التفكير العالية ومنها (التفكير المنظومي) ومهارات حل المشكلات ضمن مناهج طلبة الجامعة بشكل عام .

المصادر:

ابو الحسن ،نورهان اشرف واخرون(٢٠١٨) التفكير المنظومي وعلاقته بالقدرة على حل المشكلات الحياتية لدى طلاب المرحلة الثانوية، مجلة كلية التربية، جامعة بور سعيد ،العدد الرابع والعشرون.

احمد، محمد عبد اللطيف(٢٠٠٩) الوعي بمهارات التفكير المنظومي وعلاقته ببعض المتغيرات لدى طلاب الجامعة، المجلة المصرية للدراسات النفسية،العدد(٦٣) المجلد التاسع عشر.

حميد، زينب كريم (2014 ) قلق التدريس وعلاقته بسمات الشخصية المبدعة للمتقدمين في اختبار صلاحية التدريس في الجامعة رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بابل، الحلة، العراق.

الزيات، فتحي ( ٢٠١٤ .) علم النفس المعرفي .الجزء الثاني، مصر :دار النشر للجامعات، مصر.

السراي، صادق (٢٠١٥) التفكير المنظومي وعلاقته بالقدرة على حل المشكلات لدى طلبة الجامعة، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة واسط ، العراق.

السعادي، يوسف، عبد الوهاب،محمد(٢٠١٨) مستوى التفكير المنظومي لتدريسيي كليات التربية الأساسية وعلاقته بالتفكير الابداعي لطلابهم ، مجلة ابحاث الذكاء،٢٨،(١٣) ٤٥-٦١ .

الصباطي، ابراهيم وسالم، محمد وعبد الحميد، حسام (٢٠١٤ ) البناء العاملی لمهارات التفكير المنظومي، لدى الطالب والمعلم وعلاقته بالكفاءة التدریسیة في ضوء متغيري التخصص والنوع .مجلة دراسات عربية في التربية وعلم النفس ، (٤٩)،(١)،ASEP:٣٣-٦٨.

عبيد، وليم وعزوه، عفانة (٢٠٠٣). التفكير والمنهاج المدرسي . الكويت : مكتبة الفلاح.

عفانة، عزو اسماعيل، ونشوان تيسير (2004) " اثر استخدام ماوراء المعرفة في تدريس الرياضيات على تنمية التفكير المنظومي لدى طلبة الصف الثامن الاساسي بغزة" ، مؤتمر الابعاد الغائبة في مناهج العلمي الثامن الجمعية المصرية العلوم بالوطن العربي للتربية، العدد الاول ، غزة فلسطين .

عفانة، عزو اسماعيل، ونشوان تيسير (٢٠٠٧) اثر استخدام بعض الاستراتيجيات النظرية البنائية في تنمية التفكير المنظومي في الهندسة لدى طلاب الصف التاسع الاساسي بغزة، المؤتمر العلمي الأول لكلية التربية" التجربة الفلسطينية في إعداد المناهج- الواقع والتطلعات ،جامعة الاقصى فلسطين,١، ٤٢٨-٣٧٥ .

علي، سهام (٢٠٠٩) درجة تبني مفاهيم التفكير النظمي في الجامعات الحكومية السعودية من وجهة نظر العمداء ورؤساء الاقسام في تلك الجامعات . مصر، مجلة كلية التربية بجامعة عين شمس، ٤(٣٣): ٥٥١-٥٢٩.

عيسوي، عبد الرحمن محمد(١٩٨٥) القياس والتجريب في علم النفس والتربية ،دار المعرفة الجامعية ،بيروت، لبنان  
فايد، سامية وسعید، ستيته (٢٠١٢) . فاعلية استخدام الويكي في تدريس التاريخ لتنمية مهارات التفكير المنظومي لدى تلاميذ المرحلة الاعدادية، مجلة كلية التربية بجامعة طنطا، العدد (٤٥) ، مصر.

الكامل، عبد الوهاب محمد (٢٠٠٣) التفكير المنظومي ، كلية التربية، جامعة طنطا،

مصر .

وزارة التربية ( ١٩٨٦ ) مهام مدير المدرسة والهيئة التدريسية في الإرشاد والتوجيه التربوي، المديرية العامة للتقويم والامتحانات، مديرية التقويم والتوجيه التربوي، مديرية مطبعة وزارة التربية . بغداد، العراق.

يعقوب، نافذ ( ٢٠١٢ ) . الكفاءة الذاتية المدركة وعلاقتها بداعية الانجاز والتحصيل الأكاديمي لدى طلاب كليات جامعة الملك خالد في بيشة(المملكة العربية السعودية ) ، مجلة العلوم التربوية والنفسية . البحرين .

Bartlett, G.(2001). Systemic Thinking: a simple thinking technique for gaining systemic focus. The International Conference on Thinking “Breakthroughs”.

Stephen, G.(2009). Total System Thinking. Beverage Industry, 100(4): 55-56.

Sterling, S. (2004). Whole systems thinking as a basis for paradigm change in education Explorations in the context of sustainability. Ph.D. thesis, University of Bath.n: Retrieved February 28, 2005 from <http://www.bath.ac.uk/cree/sterling.htm>.

Kotelnikov, V.(2006). Systemic Thinking: Focusing on the Whole, Not the Parts, of a Complex Explorations in the context of sustainability. Ph.D. thesis, University of Bath.